

УДК 336.6

Бажал Екатерина Викторовна, магистрант 2 курса экономического института, Национальный исследовательский Мордовский государственный университет им. Н. П. Огарёв.

e-mail: avdeeva.12-20@yandex.ru

ОСОБЕННОСТИ ВЛИЯНИЯ САНКЦИОННЫХ ОГРАНИЧЕНИЙ НА УПРАВЛЕНИЕ ФИНАНСОВЫМИ РЕСУРСАМИ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСКИХ СТРУКТУР В РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

Аннотация: в статье исследуются возможные модели для отечественных предпринимательских структур в условиях санкционных ограничений. Проанализированы соответствующие изменения на рынке, в конкурентной обстановке, а также в использовании инновационных финансовых решений. Определены и исследованы ключевые факторы, определяющих эффективность управления финансовыми ресурсами современных предпринимателей, а также соответствующие современные финансовые условия. Показано, что разработка новых моделей на основе управления финансовой деятельностью является движущей силой для успешного развития предпринимательских структур в условиях санкционных ограничений.

Ключевые слова: финансовые ресурсы, предпринимательские структуры, санкции, инновации, финансовые решения, геополитические изменения.

Bazhal Ekaterina Viktorovna, 2nd year master's student of the Economic Institute, National Research Mordovian State University. N. P. Ogaryova.

e-mail: avdeeva.12-20@yandex.ru

FEATURES OF THE IMPACT OF SANCTIONS RESTRICTIONS ON THE
MANAGEMENT OF FINANCIAL RESOURCES OF BUSINESS STRUCTURES
IN THE RUSSIAN FEDERATION

Abstract: The article examines possible models for domestic business structures in the conditions of sanctions restrictions. The corresponding changes in the market, in a competitive environment, as well as in the use of innovative financial solutions are analyzed. The key factors determining the effectiveness of financial resources management of modern entrepreneurs, as well as the corresponding modern financial conditions, are identified and investigated. It is shown that the development of new models based on financial management is the driving force for the successful development of business structures in the conditions of sanctions restrictions.

Keywords: financial resources, business structures, sanctions, innovations, financial decisions, geopolitical changes.

В настоящее время экономика Российской Федерации находится в довольно сложном положении в связи с разными внешними и внутренними факторами. Ключевым фактором на данный момент являются введенные санкционные ограничения против страны. Санкционные ограничения влекут за собой следующие возможные проблемы для предпринимательских структур в России: сильный рост закупочных цен, сильную зависимость от импорта, снижение уровня выручки у компаний в связи со снижением покупательской способности и потребителей, проблемы с поставкой товара и так далее.

Для того, чтобы определить оптимальные модели для развития финансовой деятельности российских предпринимательских структур, следует рассмотреть особенности ведения предпринимательской деятельности в Российской Федерации. К таким особенностям относятся следующие [2, с. 46]:

1) низкая культура финансового моделирования. В России недостаточно развита культура разработки и использования финансовых моделей. Многие

предприниматели не понимают, что это такое или считают, что это ограничение их свободы действий;

2) отсутствие инвестиций. Разработка и реализация модели управления финансовой деятельностью - это дорогостоящее удовольствие, требующее значительных инвестиций. Однако, в России у предпринимателей часто отсутствуют инвестиции, необходимые для разработки и реализации высококачественных финансовых моделей;

3) неустойчивость рынка. Российский рынок может быть нестабильным, и предприниматели могут столкнуться с трудностями во время разработки и реализации своих моделей управления финансовой деятельностью;

4) недостаточное понимание финансовых рисков. В России многие предприниматели недостаточно понимают финансовые риски своих моделей управления финансовой деятельностью. Они могут рассчитывать на быстрый успех, не учитывая возможных потерь.

В связи с ситуацией на Украине ЕС было принято десять пакетов санкций против России. Они преимущественно нацелены на отсечение России от современных технологий с целью ограничения способности вести специальную военную операцию. Как и любое экономическое решение, санкции оказывают влияние на развитие и управление финансовой деятельностью предпринимательских структур в России.

Отрицательное влияние может проявляться следующим образом [4, с. 343]:

1) ограничение доступа к капиталу и кредитам - из-за санкций западные банки перестали давать кредиты российским компаниям, что снижает возможности для их развития и инвестирования в новые проекты;

2) снижение объемов экспорта - из-за ограничений на экспорт продукции и технологий, российские компании теряют рынки сбыта, что может привести к сокращению производства и ухудшению финансовых результатов;

3) усиление конкуренции - ввод санкций приводит к уменьшению предложения на рынке, что может привести к усилению конкуренции между предприятиями и уменьшению прибыли;

4) усиление протекционистской экономической политики - санкции могут привести к тому, что российский бизнес будет предпочитать защищать свои интересы, чем искать новые пути развития.

Но есть и положительное влияние, к которым можно отнести следующие пункты:

1) стимулирование местного производства - санкции могут заставить предприятия перейти на использование отечественного оборудования и комплектующих, что может способствовать развитию местного производства;

2) поддержка экспорта - для компенсации потерь, связанных с санкциями, российские компании могут начать активнее продвигать свои товары и услуги на зарубежных рынках, что может стимулировать развитие экспорта;

3) развитие отраслей, заменяющих импорт - санкции могут привести к тому, что российские компании начнут развивать отрасли, которые раньше были полностью представлены зарубежными производителями, что может стимулировать экономику и создание новых рабочих мест.

Все эти факторы не ограничены друг другом и могут проявляться в разной мере в зависимости от конкретных условий [1, с. 122]

Как уже было сказано ранее, в условиях санкционных ограничений на российском рынке многие предприниматели сталкиваются с серьезными трудностями ведения своего бизнеса. В этой ситуации особенно важно использовать оптимальные модели управления финансовой деятельностью, которые позволяют эффективно развивать свой бизнес [5, с. 123].

Одной из самых популярных моделей управления финансовой деятельностью является модель «франчайзинга». Эта модель позволяет развивать бизнес, используя зарекомендовавший себя бизнес-формат и брендовое название конкурентов, при этом минимизируя риски. Основным преимуществом франчайзинга является возможность быстрого запуска бизнеса,

ведь готовый бренд, проверенные бизнес-процессы и обученный персонал уже есть.

Для развития малого и среднего бизнеса также эффективно использовать модель «кооперации». Она позволяет объединяться нескольким предпринимателям, чтобы получить более выгодные финансовые условия при закупке товаров и услуг, а также совместно продвигать свой бренд на рынке.

Другая модель, которую можно применить – стартап-модель. Предприятие открывается в инновационной сфере и основывается на новых технологиях или идеях. Эта модель позволяет достичь быстрого финансового успеха в кратчайшие сроки, но требует крупных инвестиций.

Диверсификация играет немаловажную роль в данных условиях. Предприятие делает свою финансовую деятельность более разнообразной, и зарабатывает на сопутствующих или даже на непрофильных видах деятельности.

Наконец, для бизнеса, связанного с производством и экспортом продукции, эффективным считается использование модели «кластерной организации». Она заключается в том, чтобы объединяться предприятиям в одной области с целью совместной закупки сырья и материалов, а также во взаимной поддержке в разработке новых технологий.

Важно понимать, что каждая модель может быть использована только при определенных условиях и требует своего подхода. Поэтому выбор оптимальной модели управления финансовой деятельностью для развития отечественного предпринимательства должен основываться на анализе рынка и спроса, финансовом потенциале бизнеса и наличии инвестиций.

Таким образом, использование оптимальных моделей управления финансовой деятельностью является одним из ключевых факторов безопасного и эффективного развития предпринимательства в условиях санкционных ограничений. На основе результатов анализа и выявления новых оптимальных моделей, предпринимательские структуры могут аринимать эффективные

меры, направленные на выход из кризисных ситуаций и обеспечения финансовой состоятельности и развития на долгосрочный период.

Список литературы:

1. Глаз В. Н. Влияние финансовых инструментов на эффективность деятельности и финансовую устойчивость организаций / В. Н. Глаз, И. Н. Казакова, О. В. Кабанова, Л. В. Иониди // Вестник Института дружбы народов Кавказа (Теория экономики и управления народным хозяйством). Экономические науки. - 2023. - № 1 (65). - С. 120-125.
2. Григорян А. А. Анализ влияния финансовых рисков на эффективность деятельности организации / А. А. Григорян // Актуальные проблемы и перспективы развития экономики: российский и зарубежный опыт. - 2023. - № 1 (43). - С. 44-53.
3. Зайцева О. П. Влияние информационных технологий на финансовую деятельность предприятия / О. П. Зайцева // Научное обозрение. Экономические науки. - 2023. - № 1. - С. 26-29.
4. Зарубина Ю.В. Россия в условиях новых экономических санкций // Современные технологии и научно-технический прогресс. – 2022. – № 9. – С. 343-344.
5. Ширинкина Е.В. Бизнес-модели в условиях всевозрастающей сложности бизнес-среды // Вестник Волгоградского экономического университета. Серия 3: Экономика. Экология. – 2021. – № 1. – С. 121-130.