УДК 004

Муравьев Егор Геннадьевич, студент четвертого курса Волжского Политехнического института (филиала) ФГБОУ ВО «Волгоградский государственный технический университет», г. Волжский

e-mail: egormuravev@yandex.ru

Рыбанов Александр Александрович, заведующий кафедрой «Информатика и технология программирования», кандидат технических наук, доцент, Волжский политехнический институт (филиал) ФГБОУ ВО «Волгоградский государственный технический университет», г. Волжский

e-mail: rybanoff@yandex.ru

## АВТОМАТИЗИРОВАННЫЕ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ БИЗНЕС-ФУНКЦИЯМИ В ОРГАНИЗАЦИЯХ ОБЩЕСТВЕННОГО ПИТАНИЯ И УСЛОВИЯ ИХ ОПТИМИЗАЦИИ

Аннотация: в статье обоснована необходимость внедрения автоматизированной системы управления для оптимизации базовых бизнес-процессов в организациях общественного питания. Выделены условия и критерии необходимого для этого программного обеспечения. С использованием метода Саати проведен анализ существующих альтернативных программных продуктов по ряду параметров. Обоснованы критерии выбора наилучшей альтернативы, что является базой для сравнения при оптимизации функционала программного обеспечения.

Ключевые слова: предприятия общественного питания, бизнес-функции, автоматизация управления, программное обеспечение, метод Саати

Murav'ev E.G., fourth year student of the Volzhskiy Polytechnic Institute (branch) of Volgograd State Technical University, Volzhskiy

e-mail: egormuravev@yandex.ru

Scientific adviser: Rybanov A.A., head of the Department «Computer science

and programming technology», candidate of technical Sciences, associate Professor, Volzhskiy Polytechnic Institute (branch) of Volgograd State Technical University, Volzhskiy

e-mail: rybanoff@yandex.ru

## AUTOMATED SYSTEMS FOR MANAGING BUSINESS FUNCTIONS IN PUBLIC CATERING ORGANIZATIONS AND CONDITIONS FOR THEIR OP-**TIMIZATION**

The article substantiates the need to implement an automated management system to optimize basic business processes in public catering organizations. The conditions and criteria for the required software were highlighted. The analysis of existing alternative software products for a number of parameters was carried out using the Saati's method. The criteria for choosing the best alternative were justified, which is the basis for comparison when optimizing the software functionality.

Keywords: catering establishments, business function, management automation, production processes, software, Saati's method

В современных условиях хозяйствования автоматизация деятельности ресторанов, кафе, баров и других объектов общественного питания является не только желательным, но и необходимым условием повышения эффективности ведения такого бизнеса. С одной стороны, внедрение автоматизированных систем управления обеспечивает решение широкого круга задач (технологических, юридических, управленческих и пр.), но, с другой стороны, построение такой системы, способной обеспечить охват всех аспектов деятельности предприятий общественного питания (бизнес-процессов) и свести их в единое целое, представляет собой достаточно сложную задачу.

Повышенная сложность указанной задачи обусловливается тем обстоятельством, что в современном ресторане, кафе или даже обычной столовой производственные процессы распределены по нескольким уровням – каждый из

которых имеет свои особенности [1].

Ключевыми бизнес-процессами, которые требуют непосредственного внимания и на которые в обязательном порядке должен распространяться функционал внедряемой автоматизированной системы управления, являются:

- процесс обслуживания клиентов;
- процесс оформления заказа и приготовления блюд;
- процесс организации складского учета;
- процесс составления бухгалтерской отчетности и ведения бухгалтерского учета;
  - процесс взаимодействия ресторана со сторонними лицами.

Следовательно, сама концепция автоматизации ресторанов (и других объектов общественного питания) содержат в себе автоматизацию множества действий: работа кухни, продажи, текущие и статистические заказы, инфраструктура заведения в целом, склад и логистика, штат сотрудников и многое другое. Таким образом, внедряемая система автоматизации должна обеспечивать одновременное решение большого количества задач, а именно:

- контроль и оптимизация деятельности предприятия;
- предотвращение хищений со стороны персонала;
- постоянное развитие маркетинговых мероприятий;
- создание системы лояльности;
- анализ деятельности и планирование дальнейшего развития [2].

Кроме того, следует выделить ряд обязательных требований к такому программному обеспечению (ПО) через следующие базовые принципы.

Во-первых, это принцип постоянства обратной связи между разными участками управления предприятием. По отношению к предприятиям общественного питания это подразумевает под собой постоянную передачу данных с кассового терминала работника зала обслуживания клиентов (официанта) на кухню с последующим получением обратного сигнала о готовности заказа в соответствии со сформированным чеком (или данными на дисплее). Такая обратная связь при использовании соответствующего ПО поддерживается в автома-

тическом режиме, при котором нивелируется возможное негативное влияние человеческого фактора (когда о заказе забыли, или, когда его состав не соответствует заявленному).

Во-вторых, принцип контролируемости процедур, согласно которому любая процедура, составляющая бизнес-процесс, становится объектом контроля, реализуемого средствами ПО для автоматизации. При этом необходимо обеспечивать сопоставление объема средств контроля с уровнем юридических правомочий конкретных пользователей (чем выше должность, тем большими полномочиями и средствами контроля обладает конкретное лицо).

В-третьих, принцип технической доступности функционала ПО, который подразумевает возможность для любого сотрудника воспользоваться той или иной функцией ПО для автоматизации (при условии наличия соответствующих юридических полномочий). Соответственно, в программе должны отсутствовать существенные технические препятствия для реализации необходимых функций. Отметим, что полное отсутствие указанных препятствий наблюдается в случае применения облачных технологий.

Основываясь на вышеуказанных требованиях, был проведен сравнительный анализ отдельных специализированных программ, используемых в настоящее время в организациях общественного питания и позволяющих оптимизировать их основные бизнес-функции, а именно: Poster, 1C-Papyc: Общепит, Iiko, R\_keeper. Такой анализ был проведен посредством применения метода анализа иерархий (метода Саати) на основе использования программы MPRIORITY 1.0.

Процесс проведения такого анализа предусматривал прохождение ряда последовательных этапов, его цель: выбор программного продукта для оптимизации бизнес-функций организации сферы общепита

На первом этапе анализ предметной области позволил выделить необходимые данные.

Критерии, по которым оцениваются выбранные альтернативы, приведены на рис. 1: расходы на инсталляцию (ЗАТРАТЫ), удобство использования ин-

терфейса (ИНТЕРФЕЙС), сохранность данных (ДАННЫЕ), простота внедрения и эксплуатации (ВНЕДРЕНИЕ), функциональные возможности (ФУНКЦИИ).

Альтернативы: Poster, 1C-Papyc: Общепит, Iiko, R\_Keeper.

На основе этих данных была построена иерархия объектов для задачи принятия решения (рисунок 1).

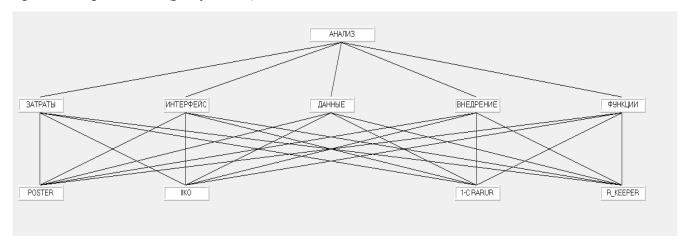


Рисунок 1. Иерархия объектов для задачи принятия решения

На втором этапе на основе анализа наличия и проработанности указанных параметров в рассматриваемых программных продуктах была составлена матрица  $a_{ij}$  — отношение критерия і к критерию ј. Итог реализации данного этапа представлен на рисунке 2.

Работа эксперта										
	451									
	1. 2. 3. 4. 5.									
1.	ЗАТР	АТЫ	1	7	8	3	5	0,513		
2.	ИНТЕР	ФЕЙС	1/7	1	2	1/5	1/3	0,0604		
3.	ДАНЬ	НЫЕ	1/8	1/2	1	1/6	1/5	0,0388		
4.	4. ВНЕДРЕНИЕ			5	6	1	2	0,2429		
5.	ФУНК	ции	1/5	3	5	1/2	1	0,1447		
	<b>C3</b> : 5,160	39	Приме	нить						
<b>ис</b> : 0,0409			Закр	ыть				Исследовать		
1	<b>DC</b> :   0,036	65 F	Öтме	ена						

Рисунок 2. Матрица отношения критериев

**Работа аксперта** 

В рамках всего исследования, при проведении попарных сравнений по всем критериям и при установлении весов самим критериям, необходимо сле-

дить за получившемся отношением согласованности (на рисунках – OC). Если отношение согласованности превышает 0,2, то требуется уточнение матрицы парных сравнений.

На третьем этапе аналогичные матрицы были составлены для сравнения альтернатив по каждому критерию (рисунки 3-7).

Работа эксперта											
		Производим попарные сравнения относительно объекта ЗАТРАТЫ									
				1.	2.	3.	4.		Приоритет		
1.	PC	POSTER			6	3	8		0,6059		
2.		IIKO		1/6	1	1/2	1/4		0,0664		
3.	1-C	RARUF	}	1/3	2	1	4		0,2235		
4.	4. R_KEEPER			1/8	4	1/4	1		0,104		
СЗ: 4,4778 ИС: 0,1592 ОС: 0,1769				Приме Закрі Отме					Исследовать		

Рисунок 3. Матрица стравнения альтернатив по критерию «Расходы на инсталляцию»

По результатам попарного сравнения альтернатив по критерию «расходы на инсталяцию», представленным на рисунке 3, видно, что наименьшие расходы на инсталяцию имеет программа Poster.

Работа эксперта											
Производим попарные сравнения относительно объекта ИНТЕРФЕЙС											
1.	PC	STER	1.	2.	3.	4. 1/5	<b>Приоритет</b> 0,1355				
2. 3. 4.	IIKO 1-C RARUR R_KEEPER		2 1/3 5	1/2	1	1/4	0,1832 0,0747 0,6063				
	С3: 4,° иС: 0,	1489 0496 0551	Приме (Закр	енить БПБ			Исследовать				

Рисунок 4. Матрица сравнения альтернатив по критерию «Удобство использования интерфейса»

По результатам попарного сравнения альтернатив по критерию «удобство использования интерфейса», представленным на рисунке 4, видно, что наиболее удобным интерфейсом, по сравнению с другими альтернатвами, обладает программа R\_Keeper, что отражается в получении ею наибильшего значения «приоритета» – 0, 6063.

Работа эксперта									
		Произв	ения						
			1.	2.	3.	4.	Приоритет		
1.	PC	STER	1	2	1/3	5	0,2621		
2.		IIKO	1/2	1	1/6	3	0,1371		
3.	1-C	RARUR	3	6	1	3	0,5258		
4.	R_K	EEPER	1/5	1/3	1/3	1	0,0748		
	С3: 4,: ИС: 0,: ОС: 0,:		Приме (Закр Отме	ыть			Исследовать		

Рисунок 5. Матрица сравнения альтернатив по критерию «Сохранность данных»

По результатам попарного сравнения альтернатив по критерию «сохранность данных», представленным на рисунке 5, видно, что наибольшей эффективностью сохранности данных характерищуется программа 1С-Рарус: Общепит (максимальное значение «приоитета» среди имеющихся альтернатив).

Работа эксперта											
		Про	Производим попарные сравнения относительно объекта ВНЕДРЕНИЕ								
				1.	2.	3.	4.	При	иоритет		
1.	POSTER			1	1/5	3	1/3	0	,1286		
2.		IIKO		5	1	4	2	0	,4838		
3.	1-C	RARUF	}	1/3	1/4	1	1/5	0	,0691		
4.	R_K	EEPEP	}	3	1/2	5	1	0	,3183		
-	и <b>с</b> : 0,	1887 0629 0699	Приме Закр Отме	ьпь			Исс	ледовать			

Рисунок 6. Матрица сравнения альтернатив по критерию «Простота внедрения и эксплуатации»

По результатам попарного сравнения альтернатив по критерию «простота внедрения и эксплуатации», представленным на рисунке 6 видно, что что наибольшей эффективностью по указанному критерию характеризуется программа liko.

Работа эксперта									
				1.	2.	3.	4.	Г	Іриоритет
1.	POSTER			1	2	5	1/3		0,2376
2.		IIKO		1/2	1	2	1/6		0,1123
3.	1-C	RARUR		1/5	1/2	1	1/7		0,0607
4.	R_K	EEPER		3	6	7	1		0,5892
<b>СЗ</b> : 4,0579 <b>ИС</b> : 0,0193 <b>ОС</b> : 0,0214				Приме Закр Отме	ьпь			ν	сследовать

Рисунок 7. Матрица сравнения альтернатив по критерию «Перечень выполняемых функций»

Во всех проведенных попарных сравнениях значения отношения согласованности удовлетворяют первоначально заданному условию, что может подтверждать адекватность и правильность проведенного исследования.



Рисунок 8. Итоговый результат оценки функциональности программных продуктов по выделенным параметрам

Полученные значения позволили сформировать веса каждой альтернативы с точки зрения достижения цели, и с учетом вектора весов получить итоговый результат, представленный на рисунке 8.

Таким образом, проведенная комплексная оценка функциональности программных продуктов по выделенным параметрам позволила утверждать о безусловных преимуществах альтернативы «Poster», которая продемонстрировала максимальный результат среди прочих вариантов (с учетом веса каждой альтернативы и вектора весов). Также следует отметить, что полученные параметры данной альтернативы является отправной точкой (базой для сравнения) для новой оптимизированной программы, которая позволит достигнуть более высоких результатов.

## Список источников

- 1. Автоматизация работы ресторана, кафе, бара, кофейни и других точек общепита [Электронный ресурс]. Режим доступа: https://onlain-kassy.ru/ispolzovanie/dop/avtomatizatsiya-restorana.html
- 2. Каменева Е.Ю. Использование систем автоматизации на предприятиях общественного питания/ Е. Ю. Каменева., Ушакова С.Г. / Стратегия развития индустрии гостеприимства и туризма: материалы V Международной студенческой Интернет-конференции 15 января 15 апреля 2017 г./ Под общей ред. д-ра техн. наук, проф. Е.Н. Артемовой, канд. техн. наук Н.В. Глебовой Орел: ОГУ, 2017. с. 306-309.
- 3. Кузьмин А.А., Рыбанов А.А. Исследование методов количественной оценки схем реляционных баз данных // Успехи современного естествознания. -2011. -№ 7. -С. 137-138.