

УДК 338.24.01

Мохова Светлана Степановна, кандидат экономических наук, доцент кафедры МИИТ Курского филиала Финансового университета при Правительстве Российской Федерации

e-mail: rat7480@yandex.ru

Маилян Аркади Радикович, магистрант 2 курса, направление подготовки «Менеджмент», направленность «Корпоративное управление»

e-mail: arkadi.mailyan@mail.ru

МЕТОДЫ ФОРМИРОВАНИЯ ИНТЕГРИРОВАННОЙ СИСТЕМЫ МЕНЕДЖМЕНТА В СОВРЕМЕННЫХ КОРПОРАЦИЯХ

Аннотация: в статье рассматриваются методы формирования интегрированной системы менеджмента на современном этапе корпоративного управления. Исследуются группы методов, используемых для формирования интегрированной системы менеджмента. В статье используются материалы учебников и публикаций в периодической печати по данной проблематике.

Ключевые слова: корпорация, управление, интегрированная система менеджмента, эффективность.

Mokhova Svetlana Stepanovna, candidate of economic Sciences, associate Professor of the Department of MIIT of the Kursk branch of the Financial University under the Government of the Russian Federation

e-mail: rat7480@yandex.ru

Mailyan Arkady Radikovich, 2st-year master's degree in Management, Corporate governance»

e-mail: arkadi.mailyan@mail.ru

METHODS OF FORMING AN INTEGRATED MANAGEMENT SYSTEM IN MODERN CORPORATIONS

Abstract: the article discusses the methods of forming an integrated management system at the present stage of corporate governance. Groups of methods used for forming an integrated management system are investigated. The article uses materials from textbooks and periodical publications on this issue.

Keywords: Corporation, management, integrated management system, efficiency.

Организационно – методическим составляющей для создания интегрированной системы менеджмента служат стандарты ИСО серии 9000. Основные понятия и принципы, которые содержатся в этих стандартах, основаны на принципах общего менеджмента в современной теории управления, в то же время, именно стандартизация на основе данных стандартов позволяет выстроить грамотную политику формирования интегрированной системы менеджмента [1, с.36].

При формировании интегрированной системы менеджмента в корпорации важнейшую роль играет процессный подход, который в полной мере (как это имеет место при функциональном подходе) отражает реальные процессы, осуществляемые в современном бизнесе. Следует учесть, что формирование интегрированной системы менеджмента на первоначальном этапе развития корпоративного управления также было основано на стандартах.

Схематично интегрированную систему менеджмента предприятия можно представить следующим образом (рисунок 1).

В приведенной схеме, основными этапами системы интегрированной системы менеджмента являются: базовая система менеджмента: менеджмент качества; дополнительные системы менеджмента: экологический менеджмент, менеджмент производственной безопасности и охраны труда, социальной ответственности и менеджмент информационной безопасности.

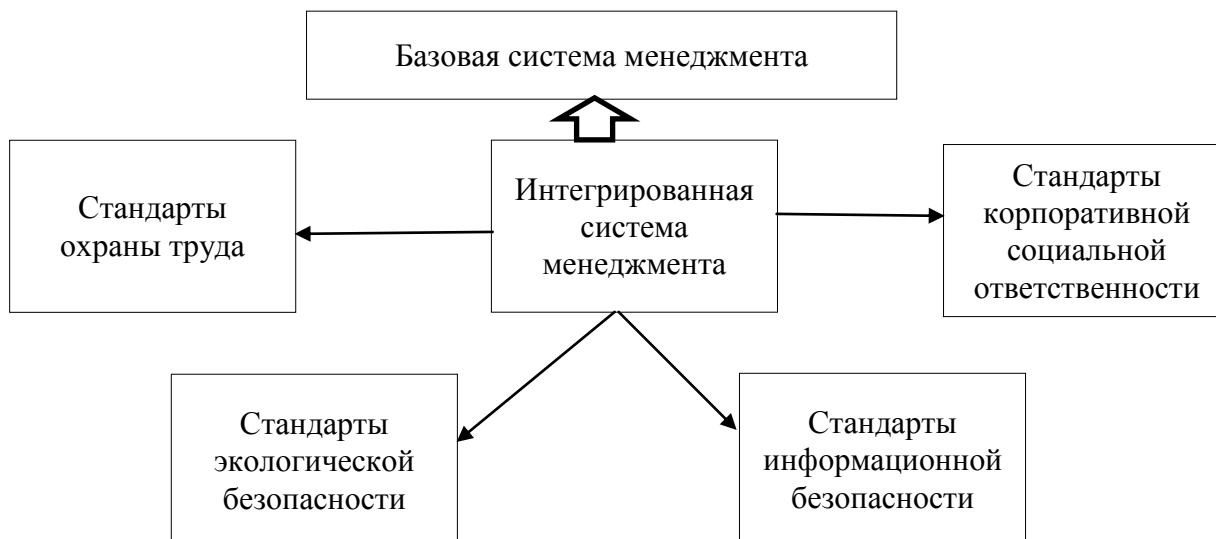


Рисунок 1. Формирование интегрированной системы менеджмента в корпорации

Риск – ориентированное мышление позволяет организации определять факторы, которые могут привести к отклонению от намеченных результатов процессов и системы менеджмента качества организации, а также использовать предотвращающие средства управления для минимизации негативных последствий и максимального использования возникающих возможностей. Постоянное выполнение требований и учет будущих потребностей, ожиданий в условиях все более динамичной и сложной среды ставит перед организацией сложные задачи. Для выполнения этих задач организация могла бы считать необходимым использовать различные формы улучшения в дополнение к коррекции и постоянному улучшению, например, такие как прорывное изменение, инновация и реорганизация [3, с.14].

Каждый стандарт на систему менеджмента включает свои собственные установленные требования, в данных стандартах должны присутствовать такие пункты, как:

- а) политика;
- б) планирование;
- в) внедрение и производство;

- г) улучшение;
- д) анализ со стороны руководства;
- е) оценка производительности [2, с.42].

Список источников:

1. Ермолаева Е.О., Сурков И.В., Станивукович Д., Мотовилов К.Я. Интегрированные системы менеджмента: эволюция развития и современное состояние // Товаровед продовольственных товаров. - 2018. - № 4. - С. 34-37.
2. Семенова Н.В. Направления развития интегрированных систем менеджмента качества в IT-компаниях // Символ науки. - 2018. - № 3. - С. 41-44.
3. Шадрин А.Д. Процессы интегрированной системы менеджмента промышленного предприятия // Методы менеджмента качества. - 2018. - № 10. - С. 12-16.